

**Plan działalności**  
**Pomorski Uniwersytet Medyczny w Szczecinie**  
**na rok 2023**

**CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2023**

*(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów przyjętych przez ministra/kierownika jednostki do realizacji w zakresie jego właściwości)*

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu <sup>3)</sup>		Najważniejsze zadania służące realizacji celu <sup>4)</sup>	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym <sup>5)</sup>
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	2	3	4	5	6
1	Informatyzacja - kompleksowy rozwój systemów informatycznych PUM	Liczba wdrożonych systemów w ramach projektów PROGRESSIO oraz INTEGRATION	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozbudowa systemu ZSI: moduł Zamówień Publicznych,</li> <li>2. Rewdrożenie systemu ZSI w tym modułów: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Migracja danych kadrowo-płacowych ze starej bazy danych,</li> <li>• budżetowania,</li> <li>• zarządzania majątkiem,</li> <li>• zarządzania projektami,</li> <li>• finanse i księgowość,</li> <li>• kadry i płace,</li> <li>• magazyny</li> </ul> </li> <li>3. Dopuszczenie stanowisk pracy w drukarki etykiet, oraz sprzęt komputerowy,</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
		Liczba wdrożonych systemów w ramach projektu Uczelnia Dostępna	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. System CMS do totemów multimedialnych zintegrowany z systemem ProAkademia w zakresie planów zajęć,</li> <li>2. dostosowanie systemu WD do standardu WCAG2.1,</li> <li>3. Rozbudowa Wirtualnego Dziekanatu – eTeczki, stypendia OnLine</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
2	Poprawa bezpieczeństwa informatycznego PUM	Stabilizacja sytuacji kadrowej w dziale	1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podwyżki wynagrodzeń i zabezpieczenie ciągłości pracy kadry informatycznej</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
3	Informatyzacja - kompleksowy rozwój systemów	Liczba wdrożonych lub zmodernizowanych	3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uruchomienie modułu zgłoszeń serwisowych w ITRM (Intranet) + rozliczalność zgłoszeń,</li> <li>2. Wdrożenie systemu do monitoringu stanu serwerów,</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI

	informatycznych PUM	systemów		3. Wdrożenie systemu do monitoringu stanu sieci teleinformatycznej,	
4	Sukcesywna wymiana służbowego sprzętu komputerowego pracowników PUM	Wymiana komputerów zgodnie z przyjętym planem na rok 2023	1	1. Sukcesywna wymiana starych komputerów służbowych pracowników PUM,	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
5	Poprawa dostępności systemów i transmisji danych	Wymiana urządzeń do transmisji danych	2	1. Rozbudowa infrastruktury sieciowej i wymiana urządzeń aktywnych sieci teleinformatycznej – przełączniki sieciowe (transmisja danych), 2. Wymiana urządzeń aktywnych sieci teleinformatycznej – bezprzewodowe punkty dostępu do Internetu (transmisja danych),	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
6	Poprawa bezpieczeństwa informatycznego PUM	Rozbudowa infrastruktury serwerowej	4	1. Utworzenie serwerowni zapasowej na CSM ( <i>zakup serwera awaryjnego</i> ), 2. Rozbudowa systemu kopii bezpieczeństwa danych PUM ( <i>plus wdrożenie planów backupowych</i> ), 3. Rozbudowa infrastruktury serwerowej na PUM ( <i>rozbudowa/zakup serwera i przestrzeni dyskowej</i> ), 4. Zapewnienie zasilania awaryjnego serwerowni PUM ( <i>agregat prądotwórczy</i> ) – <u>REALIZUJE DZIAŁ TECHNICZNY</u>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
		Stabilizacja sytuacji kadrowej w dziale	3	1. Podwyżki wynagrodzeń i zabezpieczenie ciągłości pracy kadry informatycznej, 2. Doposażenie pracowników DIT i ZSI w narzędzia niezbędne do realizacji zadań ( <i>wyposażenie meblowe + sprzęt</i> ), 3. Modernizacja / odświeżenie powierzchni „biurowej” Działu Informatyki DIT,	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
7	Poprawa jakości kształcenia i dostępności do usług naukowo-badawczych	Budowa budynku Centrum Kliniczno - Dydaktyczno-Badawczego wraz z infrastrukturą techniczną i zagospodarowaniem terenu	18,91%	1. Prace nad wykonaniem PFU na potrzeby postępowania w formule przeprojektuj i wybuduj 2. Przeprowadzenie postępowania przetargowego na wybór wykonawcy robót budowlanych 3. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego nad realizacją dokumentacji zamiennej i realizacją prac budowlanych	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
		Budowa wytwórni farmaceutycznej wraz z bankiem tkanek i komórek w formule zaprojektuj i wybuduj	81%	1. Przeprowadzenie Procedury przetargowej na wyłonienie wykonawcy 2. Realizacja budowy pełnienie czynności nadzoru inwestorskiego	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI

		Wykonanie pełnobrańzowej dokumentacji projektowej na potrzeby rozbudowy Centrum Egzaminów Testowych (CET2)	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prace nad wykonaniem PFU na potrzeby dokumentacji projektowej</li> <li>2. Przeprowadzenie postępowania przetargowego na wybór wykonawcy prac projektowych</li> <li>3. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego nad realizacją dokumentacji projektowej</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
		Wykonanie pełnobrańzowej dokumentacji projektowej termomodernizacji i modernizacji budynków nr 2, 3, 4,5 i 6 na terenie SPSK1	63%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przygotowanie dokumentacji przetargowej na potrzeby wyłonienia wykonawcy prac projektowych</li> <li>2. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego przy realizacji dokumentacji projektowej</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
8	Nabór studentów	Promocja rekrutacja	Nabór bliski 100% limitów	<p>Promocja rekrutacji</p> <p>Dystrybucja materiałów POS</p> <p>Uczestnictwo w targach edukacyjnych</p> <p>Dni Otwarte</p>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
9	Rozpoznawalność marki Uniwersytetu	Wzrost znajomości marki Uniwersytetu	Wysoka aktywność w mediach społecznościowych i publikacje w mediach	<p>Reklama BTL i ATL</p> <p>Wywiady i konferencje prasowe</p> <p>Wydarzenia i uroczystości</p>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
10	Pozytywny wizerunek Uniwersytetu	Pozytywne opinie i publikacje nt. Uniwersytetu	Pozytywne opinie w artykułach nt. Uniwersytetu w mediach	<p>Wywiady i konferencje prasowe</p> <p>Wydarzenia i uroczystości</p> <p>Aktywność CSR</p>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI
11	Poprawa jakości kształcenia i dostępności do usług naukowo badawczych w ramach inwestycji MCD3	Aparatura naukowo-badawcza uzupełniająca bazę sprzętową MCD3	6	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacja postępowań na dostawę aparatury naukowo-badawczej dla MCD3.</li> <li>2. Wdrożenie i przeprowadzenie szkoleń personelu.</li> </ol>	STRATEGIA ROZWOJU UCZELNI

- 
- 1) Należy podać nazwę ministra, zgodnie z rozporządzeniem Prezesa Rady Ministrów w sprawie szczegółowego zakresu działania ministra, a w przypadku gdy plan jest sporządzany przez kierownika jednostki – nazwę jednostki.
  - 2) Należy wypełnić tylko w przypadku, gdy plan jest sporządzany przez ministra, podając nazwy wszystkich działów administracji rządowej przez niego kierowanych.
  - 3) Należy podać co najmniej jeden miernik. W przypadku gdy cel jest ujęty w budżecie zadaniowym na rok, którego dotyczy plan, należy podać przypisane celowi mierniki wskazane w tym dokumencie.
  - 4) W przypadku gdy wskazany cel jest ujęty w budżecie państwa w układzie zadaniowym na rok, którego dotyczy plan, należy podać wszystkie podzadania budżetowe wymienione w tym dokumencie służące realizacji tego celu.
  - 5) Jeżeli potrzeba realizacji wskazanego celu wynika z dokumentu o charakterze strategicznym, należy podać jego nazwę.

**CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku .....**

*(w tej części planu należy wymienić cele zadań w budżecie państwa w układzie zadaniowym, w ramach części budżetowych, których dysponentem jest minister, wskazanych jako priorytetowe na potrzeby opracowania projektu ustawy budżetowej na rok, którego dotyczy plan, wraz z przypisanymi im miernikami oraz podzadaniami służącymi realizacji tych celów. Nie należy wymieniać celów uprzednio wskazanych w części A)*

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu <sup>3)</sup>		Podzadania budżetowe służące realizacji celu <sup>6)</sup>
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5
1				1. 2. ...
2				
...				

**CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2023**

*(w tej części planu należy wskazać cele przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A lub B)*

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu <sup>3)</sup>		Najważniejsze zadania służące realizacji celu <sup>4)</sup>
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5
1	Poprawa stanu technicznego obiektów i polepszenie ich warunków energetycznych oraz poprawa dostępności obiektów dla osób z	Dostosowanie budynku Rektoratu do obecnych wymogów ppoż	45%	1. Wyłonienie wykonawcy robót budowlanych 2. Kontrole budowy 3. Przeprowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego

	niepełnosprawnościami			
		Budowa pętli indukcyjnej w Auli budynku Rektoratu	75%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wyłonienie wykonawcy robót budowlanych</li> <li>2. Kontrole budowy</li> <li>3. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego</li> </ol>
		Budowa windy osobowej w budynku Rektoratu	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kontrole budowy</li> <li>2. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego</li> </ol>
		Budowa zewnętrznej windy przy budynku Zakładu Patomorfologii na terenie SPSK-1	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kontrole budowy</li> <li>2. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego</li> </ol>
		Wymiana instalacji fotowoltaicznej na wybranych budynkach PUM	30%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wyłonienie wykonawcy robót budowlanych</li> <li>2. kontrole budowy</li> <li>3. Prowadzenie czynności nadzoru inwestorskiego</li> </ol>
2	Podniesienie poziomu badań naukowych i prac rozwojowych, w zakresie diagnozowania i leczenia wybranych chorób cywilizacyjnych, a także identyfikowania przyczyn ich powstawania oraz określenia sposobów zapobiegania	Realizacja projektu Regionalnej Inicjatywy Doskonałości „Wpływ czynników biologicznych i środowiskowych na rozwój wybranych chorób, ze szczególnym uwzględnieniem chorób cywilizacyjnych, oraz metody ich zapobiegania i leczenia” finansowany przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego na lata 2018-2022.	100%	<p>Zadanie 1. Określenie wpływu modyfikujących czynników genetycznych i środowiskowych na ryzyko zachorowania i przeżycia pacjentów z nowotworami; nowoczesna diagnostyka genetycznej predyspozycji do chorób oraz ich skutecznego leczenia.</p> <p>Zadanie 2. Określenie wpływu czynników biologicznych i środowiskowych na rozwój zaburzeń psychicznych oraz metody ich wczesnego wykrywania i leczenia.</p> <p>Zadanie 3. Określenie wpływu czynników genetycznych, biochemicznych i środowiskowych na patogenezę chorób sercowo-naczyniowych, przewlekłej choroby nerek, oraz przewlekłych chorób zapalnych i ich czynników ryzyka.</p> <p>Zadanie 4. Badanie ekspresji i regulacji enzymów metabolizujących leki i transporterów leków – aspekty farmakoterapeutyczne w niewydolności wątroby.</p> <p>Zadanie 5. Analiza molekularna mikrobiomu jamy ustnej i polimorfizmu genomu jądrowego 12-letnich dzieci z chorobą próchnicową</p> <p>Zadanie 6. Określenie genetycznych uwarunkowań uzależnienia od nikotyny i innych substancji zażywanych doustnie w kontekście chorób jamy ustnej.</p> <p>Zadanie 7. Ocena funkcjonowania zdrowotnego i psychospołecznego kobiet w różnych okresach życia w aspekcie profilaktyki</p>

				<p>zagrożeń chorobami cywilizacyjnymi.</p> <p>Zadanie 8. Określenie czynników predykcyjnych skuteczności leczenia migotania przedsionków.</p> <p>Zadanie 9. Ocena sekretomu, metabolomu i zmian epigenetycznych w patofizjologii szpiczaka plazmocytowego.</p> <p>Zadanie 10. Określenie związku pomiędzy wybranymi czynnikami genetycznymi, a ryzykiem wystąpienia, charakterem zmian rozwojowych oraz stopniem ich nasilenia, w grupie osób narażonych na płodową intoksykację alkoholową.</p> <p>Zadanie 11. Poszukiwanie składników pożywienia mających korzystne działanie w prewencji chorób cywilizacyjnych.</p> <p>Zadanie 12. Ocena ekspresji i roli PPAR w dyslipidemiach indukowanych przewlekłą cholestazą.</p> <p>Zadanie 13. Ocena częstości występowania zaburzeń czynnościowych przewodu pokarmowego u dorosłych w województwie zachodniopomorskim z próbą ustalenia przyczyn i mechanizmów ich powstawania.</p> <p>Zadanie 14. Choroba Crohna epidemia XXI wieku- poszukiwanie nowych czynników środowiskowych i biologicznych odpowiedzialnych za chorobę.</p> <p>Zadanie 15. Markery kliniczne i molekularne związane z subkliniczną chorobą wieńcową u osób żyjących z HIV.</p> <p>Zadanie 16. Wpływ mikrobiomu na rozwój i przebieg chorób cywilizacyjnych.</p>
3	Rozwój działań mających na celu realizację innowacyjnych badań podstawowych	Stworzenie międzywydziałowych i interdyscyplinarnych zespołów badawczych celem realizacji badań podstawowych.	Aktualizacja strony PUM – zakładka granty (12 aktualizacji rocznie)	<p>Zadania do wsparcia potencjalnych beneficjentów- pozyskiwanie środków finansowych:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Spotkania informacyjne stacjonarne/online dla poszczególnych beneficjentów w zakresie aktualnie prowadzonych naborów wniosków,</li> <li>2. Aktualizacja zakładki <a href="http://www.pum.edu.pl">www.pum.edu.pl</a> w zakresie grantów oraz staży zagranicznych,</li> <li>3. Konsultacje indywidualne z wnioskodawcami</li> </ol> <p>Zadania do zespołów interdyscyplinarnych i międzywydziałowych,</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Inicjowanie wspólnych działań projektowych, które mają na celu wypracowanie współpracy między zakładkami PUM</li> </ol>
4	Zwiększenie znaczenia prowadzonych badań	Organizacyjne wsparcie pracowników naukowych,	Zwiększenie liczby wysłanych wniosków dla młodych pracowników	Zadania do organizacji wsparcia pracowników naukowych, młodych naukowców w zakresie rozwoju kariery naukowej:

	naukowych i prac rozwojowych środowisku naukowym w kraju i za granicą, poprzez prezentację uzyskanych wyników na międzynarodowych konferencjach i sympozjach naukowych oraz publikację w uznanych i wysoko impaktowanych czasopismach;	młodych naukowców w zakresie rozwoju kariery naukowej.	naukowych, doktorantów na stypendia naukowe o 20%.	1. Wsparcie informacyjne i merytoryczne w zakresie aplikowania o stypendia dla wybitnych młodych naukowców, stypendia na Start oraz innych ofert stypendialnych.
		Ewaluacja jakości działalności naukowej wsparcie w zakresie jakości publikacji naukowych.	Zwiększenie liczby i podniesienie jakości publikacji naukowych pod afiliacją PUM wzrost. do 40%	Zadania dotyczące wsparcia ewaluacji jakości działalności naukowej w zakresie jakości publikacji naukowych: 1.Wprowadzenie narzędzi ułatwiających proces opłaty za publikacja naukowe (konto uczelni w czasopiśmie Springer i Elsevier) oraz dofinansowanie jakościowo dobrych publikacji. 2.Bieżący monitoring poziomu naukowego pracowników PUM poprzez działania optymalizacyjne dotyczące jakości publikacji (Program WISE)
5	Zwiększenie znaczenia prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych środowisku naukowym w kraju i za granicą, poprzez prezentację uzyskanych wyników na międzynarodowych konferencjach i sympozjach naukowych oraz publikację w uznanych i wysoko impaktowanych czasopismach;	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizacyjne wsparcie pracowników naukowych, młodych naukowców w zakresie rozwoju kariery naukowej.</li> <li>2. Realizacja międzynarodowych projektów badawczych celem wzrostu umiędzynarodowienia uczelni</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zwiększenie liczby i podniesienie jakości publikacji naukowych pod afiliacją PUM wzrost. do 40%</li> <li>2. Planowany wskaźnik realizacji projektów międzynarodowych Horyzont – 3 sztuki</li> <li>3. Realizacja nowego projektu Erasmus+ K171- wzrost o 100% w 2022 roku.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wzrost środków finansowych z subwencji na publikacje w 2023 roku</li> <li>2. Realizacja 3 projektów międzynarodowych o charakterze badawczym</li> <li>3. Pozyskanie dodatkowych środków na realizację projektu Erasmus+ z Betlejem</li> </ol>
6	Zwiększenie znaczenia prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych środowisku naukowym w kraju i za granicą, poprzez prezentację uzyskanych wyników na międzynarodowych konferencjach i sympozjach naukowych oraz publikację w uznanych i wysoko impaktowanych	Realizacja projektów badawczych w zakresie niekomercyjnych badań klinicznych oraz eksperymentów medycznych finansowanych przez Agencję Badań Medycznych	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. istniejących projektów finansowanych a ABM- „Placenta..”- wydanie pozytywnej zgody przez URPL celem realizacji zadań w projekcie.</li> <li>2. Realizacja badań naukowych w zakresie eksperymentów medycznych Finansowanych przez ABM</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizacja procesu rekrutacji pacjentem po wydaniu zgody URPL</li> <li>2. Realizacja 1 projektu pozyskanego z ABM.</li> </ol>



	czasopismach;			
--	---------------	--	--	--

.....

(data)

.....

(podpis ministra/kierownika jednostki)

---

<sup>6)</sup> Należy wskazać wszystkie podzadania budżetowe służące realizacji poszczególnych celów wymienionych w kolumnie 2.